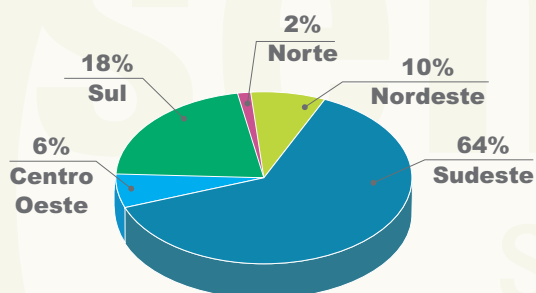


Dezembro de 2010

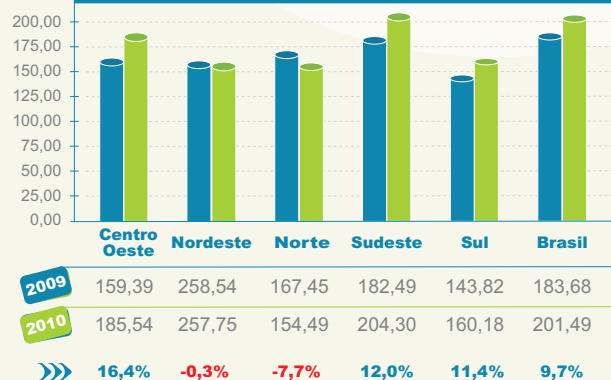
O FOHB, em parceria com o Centro Universitário SENAC – São Paulo apresenta o relatório do desempenho da hotelaria no mês de dezembro de 2010, elaborado a partir de três indicadores do setor: Diária Média (DM), Taxa de Ocupação (TxOcc%) e Receita por Apartamento Disponível (RevPAR). A análise foi feita com base nos dados dos empreendimentos das redes associadas à entidade, os quais foram extraídos do Sistema de Estatísticas FOHB, no dia 26/01/2011.

### Percentual de hotéis por Região



O INFOHB SENAC deste mês compreendeu 378 hotéis, totalizando 58.868 UH's.

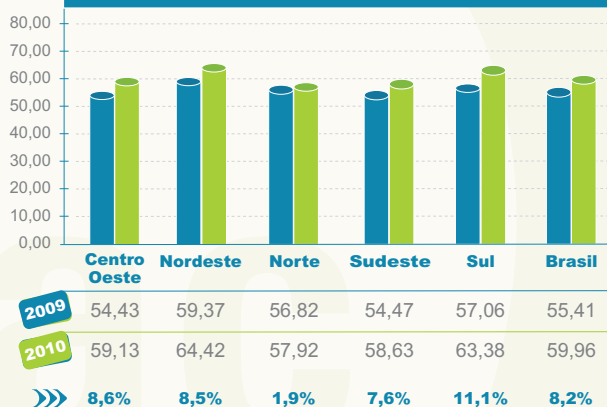
### Diária Média - Brasil (R\$)



A DM apresentou variação média de 9,7%, no Brasil. A região Centro-Oeste foi a que obteve o maior aumento, 16,4%, no entanto, a

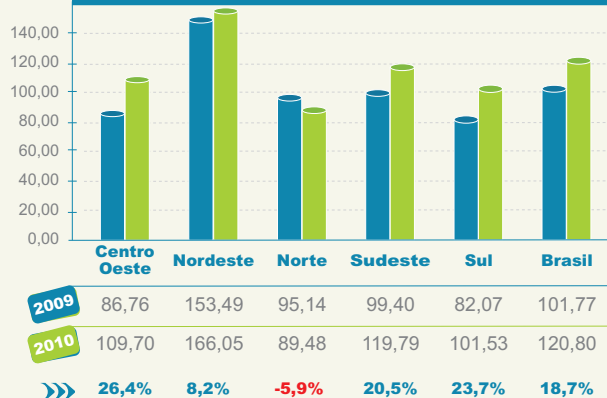
Nordeste registrou a melhor DM, R\$257,75. Mais uma vez, a região Norte apresentou queda na DM, com -7,7%.

### Taxa de Ocupação - Brasil (%)

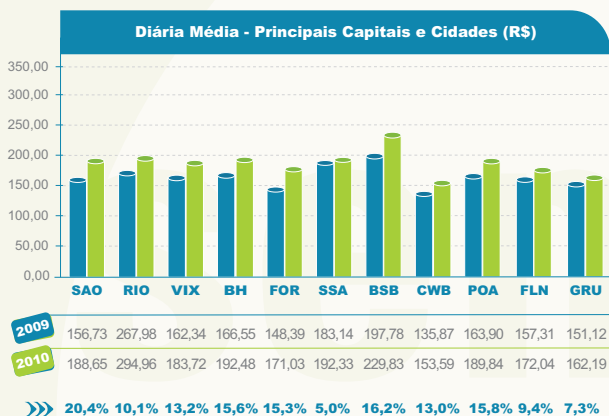


Neste mês, nenhuma região registrou variação negativa na taxa de ocupação, sendo que a Sul obteve o maior incremento, 11,1%. As regiões Sul e Nordeste obtiveram as melhores ocupações do mês, com 63,38% e 64,42% respectivamente. A ocupação média do Brasil foi de 59,96%, 8,2% maior que em 2009.

### RevPAR - Brasil (R\$)



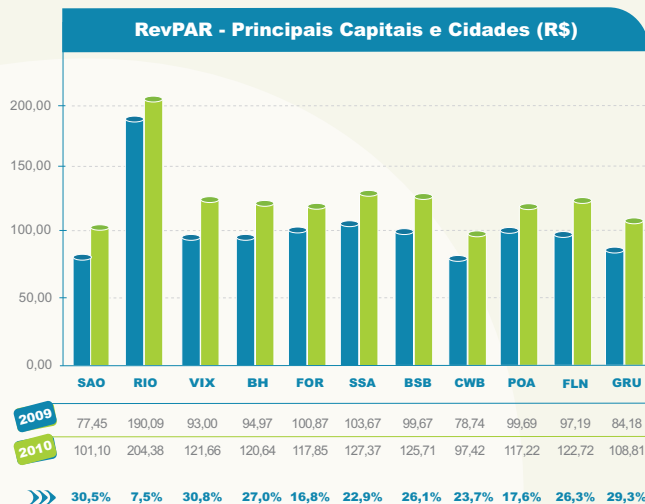
No mês de Dezembro, apenas a região Norte apresentou variação negativa no RevPAR, -5,9%. As demais registraram incrementos superiores a 8,0%, sendo que a Centro-Oeste atingiu 26,4% de melhora em seu RevPAR. A média do país variou 18,7%, atingindo R\$ 120,80.



Dentre as cidades analisadas no mês de Dezembro, nenhuma registrou queda na DM. É possível destacar São Paulo, que obteve variação de 20,4% e Rio de Janeiro, que, mais uma vez, registrou o maior valor absoluto, R\$294,96.



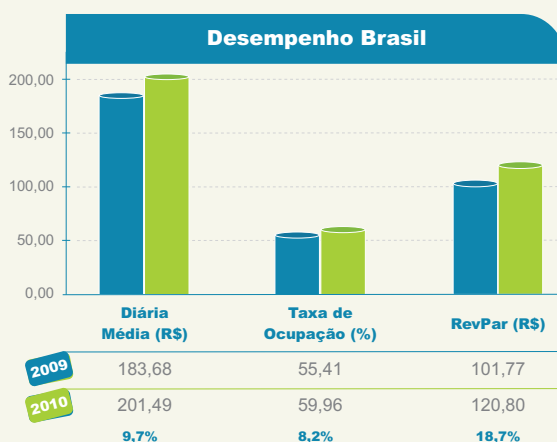
A ocupação do Rio de Janeiro apresentou variação negativa, -2,3%, no entanto, obteve o segundo melhor valor absoluto, 69,29%. Guarulhos foi a cidade com o maior incremento no índice, 20,4%, e Florianópolis foi a que registrou o maior valor absoluto, 71,33%.



Neste mês, as 11 cidades analisadas apresentaram RevPAR positivos. A maior variação foi de 30,8%, em Vitória, e o maior valor absoluto foi de R\$204,38, no Rio de Janeiro.

### ANÁLISE MACRO

Apesar da desaceleração na demanda em comparação a Novembro, os índices de Dezembro foram positivos em todo o país, em comparação a 2009. Possivelmente, o início das férias escolares e as festas de final de ano contribuíram para que a movimentação fosse maior principalmente na região Nordeste, onde predomina o turismo de lazer, uma vez que obteve os melhores valores absolutos nos



três indicadores: DM (R\$257,75), TxOcc% (64,42%) e RevPAR (R\$166,05). Porém, vale destacar que as cidades do Sul e Sudeste do país obtiveram as maiores variação e valor absoluto.










## CATEGORIAS

A análise das categorias compreendeu os seguintes números: ECONÔMICO (113 hotéis com 15.781 UH's), MIDSACLE (201 hotéis com 29.921 UH's) e UPSACLE (51 hotéis com 10.012 UH's).

A categoria dos hotéis ECONÔMICOS apresentou variação positiva nos três índices. A região Centro-Oeste apresentou as maiores variações na DM, TxOcc% e RevPAR: 21,08%, 9,81% e 32,93%, respectivamente. As demais regiões também apresentaram incrementos nos três indicadores.

Os hotéis MIDSACLE registraram os três índices positivos, DM, TxOcc% e RevPAR. No entanto, a região Norte registrou variação negativa nos três índices e a região Sudeste registrou as maiores variações nos três índices. A região Centro-Oeste foi responsável pelos maiores valores absolutos de DM (R\$210,49) e RevPAR (R\$120,97), já a maior TxOcc% desta categoria ficou a cargo da região Nordeste (62,12%).

Na categoria UPSACLE, a região Sudeste apresentou as melhores DM e RevPAR (R\$324,80 e R\$186,50, respectivamente), enquanto a Nordeste obteve a maior TxOcc% 60,94%, com variação de 21,86%. A região Sul registrou as maiores variações de DM (9,73%) e de RevPAR (30,18%).

2010	Econômico	Midscale	Upscale
DM	R\$ 126,10  8,32%	R\$ 192,88  15,82%	R\$ 266,85  6,48%
TxOcc%	69,87%  4,89%	56,44%  9,59%	57,41%  11,17%
RevPAR	RS 88,10  13,62%	R\$ 108,86  26,99%	R\$ 168,90  18,37%

A Análise Mercadológica apresentada aqui, foi elaborada por: **Consultoria Hoteleira do Centro Universitário Senac - SP**

**Maristela S.G. Sugiyama**  
Coordenadora do Projeto  
**INFOHB - Análise e Revisão**  
**Natália Calheta Christiani**  
Assistente Técnica



o conhecimento transforma

## Expediente:

O **InFOHB** é uma publicação mensal do **FOHB - Fórum de Operadores Hoteleiros do Brasil**.

### Presidência

Presidente: **Rafael Guaspari**  
Vice-Presidente Administrativo Financeiro: **André Monegaglia**  
Vice-Presidente Comercial: **José Adalto Silva**  
Vice-Presidente de Tecnologia de Informação: **Alexandre Ghelen**  
Vice-Presidente de Recursos Humanos e Responsabilidade Social: **Eduardo Campos**  
Vice-Presidente de Relações Institucionais: **Roberto Rotter**

### Conselho

Presidente: **Roland de Bonadona**  
Vice-Presidente: **Jayme Canet Neto**  
Conselheiro: **Manuel Gama**  
Conselheiro: **Rui Manuel Oliveira**  
Conselheiro: **Lúcio Suriani**

### Diretoria Executiva

Diretora Executiva: **Ana Maria F. Biselli**  
Assessoria Administrativa: **Fernanda Andreucci**  
Assessor de Projetos: **Vinicius Moreti**



## Créditos:

### Jornalista Responsável:

Lúcia Mazza Paes de Barros - MTB 16.249  
lucia@luciapaesdebarros.com.br

### Criação e Projeto Gráfico:

Opy Comunicação  
opy@opy.com.br  
www.opy.com.br

fohb@fohb.com.br

[www.fohb.com.br](http://www.fohb.com.br)